



**STRATEGIA ROZWOJU**  
**Uczelni Medycznej im. Marii**  
**Skłodowskiej-Curie w Warszawie**

## WSTĘP

Strategia rozwoju Uczelni Medycznej im. Marii Skłodowskiej-Curie w Warszawie (UM MSC) została opracowana w odpowiedzi na wyzwania, jakie stoją przed Uczelnią w związku z prowadzeniem kształcenia w obszarze nauk medycznych i nauk o zdrowiu. Dążąc do umacniania na rynku pozycji UM MSC jako instytucji nowoczesnej, otwartej na potrzeby studentów, naukowców, pracodawców i pacjentów, należy starannie dobrać metodykę zarządzania strategicznego. Metodykę, która będzie dostosowana do specyfiki i potrzeb uczelni niepublicznej o profilu medycznym.

Najważniejszym elementem takiego podejścia jest zrównoważenie celów strategicznych i działań w kluczowych dla Uczelni perspektywach: studenta, procesów wewnętrznych, rozwoju i finansów. Perspektywa studentów, naukowców oraz pacjentów jest najważniejsza, a cele w niej ujęte silnie determinują cele w pozostałych perspektywach oraz zależności między nimi. Perspektywa procesów wewnętrznych dotyczy rozwoju organizacji w kontekście lepszego i bardziej strategicznego zarządzania. W perspektywie rozwoju wskazujemy przede wszystkim na relacje, jakie organizacja nawiązuje z otoczeniem, na jej partnerów i ich interakcje. Natomiast, w perspektywie finansów organizacja skupia się na powiązaniu celów operacyjnych i strategicznych z optymalną alokacją środków finansowych, w tym lepsze nimi zarządzanie.

Strategia UM MSC ma charakter rozwojowy. Uwzględnia ona cele mieszczące się w różnych obszarach działania Uczelni. Dotyczą one przede wszystkim procesu kształcenia, działalności naukowej, spraw studenckich, współpracy międzynarodowej, rozwoju infrastruktury, kwestii związanych z finansowaniem i zarządzaniem Uczelnią oraz działań związanych z budowaniem systemu ochrony zdrowia. Strategia UM MSC jest ściśle powiązana z misją Uczelni.

## **CELE W ZAKRESIE POPRAWY PROCESÓW I EFEKTÓW KSZTAŁCENIA**

1. ***Doskonalenie programów kształcenia.*** Cel ten będzie realizowany poprzez:
  - ✓ standaryzację i zwiększenie przejrzystości procedur tworzenia programów kształcenia;
  - ✓ poszerzanie oferty przedmiotów fakultatywnych;
  - ✓ identyfikację i wdrażanie najlepszych wzorców dydaktycznych krajowych i zagranicznych.
2. ***Dostosowanie kierunków kształcenia do potrzeb rynku pracy.*** Cel ten będzie realizowany poprzez:
  - ✓ wzmocnienie systemu badań i analizy zapotrzebowania na rynku pracy;
  - ✓ prowadzenie badań ankietowych wśród absolwentów i pracodawców;
  - ✓ organizację dodatkowych szkoleń specjalistycznych i kursów doszkalających, przygotowujących do wykonywania zawodu i uatrakcyjnienia pozycji absolwentów Uczelni na rynku pracy;
  - ✓ przygotowywanie absolwentów do samozatrudnienia.
3. ***Podwyższanie poziomu zajęć dydaktycznych i ich uatrakcyjnianie.*** Cel ten będzie realizowany poprzez:
  - ✓ uruchomienie zajęć z wykorzystaniem symulacji medycznej;
  - ✓ poszerzanie zakresu zajęć z wykorzystaniem laboratoriów naukowych i doświadczalnych;
  - ✓ zróżnicowanie metod nauczania poprzez prowadzenie zajęć z użyciem nowoczesnych technologii w nauczaniu;
  - ✓ wdrażanie metod dydaktycznych aktywizujących studentów na zajęciach;
  - ✓ orientacja zajęć praktycznych (w tym klinicznych) na współpracę w grupie i samodzielność zawodową absolwentów;
  - ✓ uwzględnianie w praktyce wyników hospitacji zajęć i oceny wykładowców.

## **CELE W ZAKRESIE POPRAWY WARUNKÓW STUDIOWANIA**

1. ***Poprawa jakości obsługi studenta.*** Cel ten będzie realizowany poprzez:
  - ✓ doskonalenie procesów planowania i ewidencji zajęć;
  - ✓ rozwój i poszerzanie katalogu usług oferowanych elektronicznie;

- ✓ wdrożenie elektronicznego obiegu dokumentów w zakresie spraw studenckich
- ✓ stwarzanie warunków do lepszej integracji osób pełnosprawnych z niepełnosprawnymi;
- ✓ wprowadzenie elektronicznej ankiety ewaluacyjnej nt. pracowników administracyjnych i wykładowców;
- ✓ wspieranie inicjatyw proponowanych przez studentów.

2. **Poprawa infrastruktury studiowania.** Cel ten będzie realizowany poprzez:

- ✓ oddanie do użytkowania nowoczesnego budynku naukowo-dydaktycznego;
- ✓ doposażenie pracowni w nowoczesny sprzęt dydaktyczny;
- ✓ koncentracja dydaktyki w obiektach usytuowanych blisko siebie;
- ✓ ciągle doposażanie i aktualizacja zasobów bibliotecznych.

3. **Intensyfikacja procesu umiędzynarodowienia.** Cel ten będzie realizowany poprzez:

- ✓ zwiększenie liczby studentów zagranicznych uczących się w UM MSC;
- ✓ wspieranie udziału studentów zagranicznych w pracach kół naukowych i innych organizacji studenckich;
- ✓ wprowadzenie do oferty zajęć fakultatywnych w języku angielskim;
- ✓ intensyfikacja studenckiej wymiany międzynarodowej w ramach programu Erasmus+;
- ✓ poszerzanie współpracy z zagranicznymi podmiotami gospodarczymi, organizacjami społecznymi oraz samorządami gospodarczymi w celu przede wszystkim ściślejszego powiązania procesu kształcenia z międzynarodowym rynkiem pracy;
- ✓ poszerzanie współpracy z zagranicznymi ośrodkami naukowymi i dydaktycznymi w celu przede wszystkim ujednoczenia procesu kształcenia, wspólnego organizowania konferencji i seminariów naukowych oraz wzajemnej wymiany kadry i studentów;
- ✓ stałe zwiększanie międzynarodowej mobilności studentów i nauczycieli akademickich, poprzez między innymi ich udział w zagranicznych konferencjach i seminariach naukowych, a także praktykach zawodowych i stażach;
- ✓ ułatwianie pracownikom Uczelni nawiązywania kontaktów z partnerami z innych krajów, w tym z międzynarodowymi podmiotami gospodarczymi,

zagranicznymi uczelniami i ośrodkami naukowymi, poprzez wspieranie takiej współpracy i stwarzanie warunków sprzyjających jej rozwojowi;

- ✓ usprawnianie i monitorowanie systemu promocji Uczelni za granicą.

## **CELE W ZAKRESIE ROZWOJU NAUKI I DZIAŁALNOŚCI B+R**

1. ***Wzrost ilości i jakości badań naukowych.*** Cel ten będzie realizowany poprzez:

- ✓ organizowanie zespołów badawczych i tworzenie projektów w celu rozwiązywania istotnych problemów w obszarach nauk medycznych i nauk o zdrowiu;
- ✓ kompleksowe wsparcie zespołów naukowych w realizacji projektów;
- ✓ wdrożenie systemu wsparcia technicznego, programistycznego i metodycznego dla analiz danych naukowych i medycznych;
- ✓ utworzenie wewnętrznego funduszu dedykowanego wsparciu projektów badawczych;
- ✓ poszerzanie współpracy z krajowymi, w tym też regionalnymi i lokalnymi podmiotami, organizacjami społecznymi oraz samorządami gospodarczymi w celu przede wszystkim ściślejszego powiązania badań naukowych z potrzebami gospodarki narodowej oraz regionalnego i lokalnego otoczenia;
- ✓ poszerzanie międzynarodowej współpracy naukowej, między innymi poprzez tworzenie międzynarodowych zespołów badawczych, wspólne realizowanie projektów badawczych oraz organizowanie konferencji i seminariów naukowych;
- ✓ zwiększenie liczby nauczycieli akademickich wyjeżdżających za granicę w celu prowadzenia działalności naukowej w ramach programu Erasmus+;
- ✓ stałe wzmacnianie potencjału naukowego Uczelni, poprzez np. zatrudnianie nauczycieli akademickich z kraju i zagranicy – posiadających ugruntowany dorobek praktyczny.

2. ***Poszerzanie i usprawnienie działalności wdrożeniowej.*** Cel ten będzie realizowany poprzez:

- ✓ wdrożenie systemu zarządzania własnością intelektualną;
- ✓ wspieranie zespołów badawczych w zarządzaniu relacjami z otoczeniem gospodarczym;

- ✓ stworzenie przejrzystych scenariuszy komercjalizacji;
- ✓ rozwój infrastruktury na potrzeby działalności B+R.

## **CELE W ZAKRESIE ROZWOJU DZIAŁALNOŚCI ZWIĄZANEJ**

### **Z BUDOWANIEM SYSTEMU OCHRONY ZDROWIA**

1. ***Optymalizacja zarządzania relacjami z otoczeniem.*** Cel ten będzie realizowany poprzez:

- ✓ wspieranie nauczycieli akademickich w pozyskiwaniu i transferze z innych ośrodków dydaktycznych wiedzy na temat najnowszych trendów w kształceniu;
- ✓ wsparcie zespołów badawczych w zarządzaniu relacjami z otoczeniem;
- ✓ współpraca z władzami regionalnymi i ponadregionalnymi działającymi o obszarze ochrony zdrowia;
- ✓ integracja samorządu lokalnego i regionalnego oraz organizacji pozarządowych i przedsiębiorców wokół wyzwań demograficznych i epidemiologicznych;

2. ***Optymalizacja zarządzania relacjami z podmiotami leczniczymi.*** Cel ten będzie realizowany poprzez:

- ✓ wsparcie przygotowania i realizacja projektów w zakresie dostosowania oferty usług medycznych do wyzwań demograficznych i epidemiologicznych;
- ✓ wsparcie przygotowania i realizacja projektów w zakresie profilaktyki zdrowotnej;
- ✓ wypracowanie modelu współpracy ze szpitalami zapewniającego zwiększenie efektywności naukowej i dydaktycznej.

3. ***Inicjowanie partnerstwa regionalnego, krajowego i międzynarodowego.*** Cel ten będzie realizowany poprzez:

- ✓ pogłębianie współpracy z innymi uczelniami w regionie;
- ✓ podejmowanie wspólnych inicjatyw badawczych i projektów z innymi ośrodkami naukowymi na gruncie regionalnym, krajowym i międzynarodowym;

- ✓ uczestnictwo w sieciach i konsorcjach współpracy uczelni, instytucji badawczych i przemysłu;
- ✓ wymiana doświadczeń i dobrych praktyk.